

НАПИСАНИЕ на ЗАКАЗ:

1. Дипломы, курсовые, рефераты...
 2. Диссертации и научные работы.
- Тематика любая: ЭКОНОМИКА, техника, право, менеджмент, финансы, биология...

УЧЕБНИКИ, ДИПЛОМЫ, ДИССЕРТАЦИИ:
полные тексты в электронной библиотеке
www.учебники.информ2000.рф.

Г л а в а 4

Экономика стран Западной Европы¹

На протяжении сравнительно долгого времени, до середины XIX столетия, Европа прочно занимала лидирующие позиции в мире, затем на передний план выдвинулись США. Западная Европа особенно сильно отставала от США сразу же после Второй мировой войны в результате военных действий и огромных разрушений на ее территории. Однако постепенно она стала наращивать свою экономическую мощь, и в настоящее время совокупный ВВП Западной Европы превышает ВВП США. На этот регион приходится 50% мирового экспорта и 40% золотовалютных резервов мира, что значительно больше, чем в США.

Главную движущую силу возрождения и развития Западной Европы составили *рынок, частное предпринимательство, конкуренция, интеграционные процессы при разумном государственном регулировании*. Только на этой основе и могла быть создана эффективная современная экономика, достигнуты благополучие и процветание широких масс людей.

Вторая движущая сила послевоенного укрепления Западной Европы — *развитие демократизации и правового государства*, обеспечившее реальную свободу и суверенитет личности, защиту человеческих ценностей, попорченных войной и фашистской диктатурой до войны. Оба фактора тесно взаимосвязаны.

¹ В гл. 4 использованы материалы члена-корреспондента РАН В.Н. Шенаева

Подборка уникальной информации по экономике и менеджменту:

- для самообразования топ-менеджеров;
- для повышения квалификации преподавателей;
- для рефератов и контрольных.

Как стать лидером

Экономическое развитие Западной Европы в послевоенный период прошло 5 этапов.

4.1. Первый этап экономического развития (1945—1950 гг.)

Данный этап связан с восстановлением довоенного (1936 г.) уровня экономического развития региона, который был достигнут уже в 1949 г.

Не следует, однако, забывать, что удельный вес Западной Европы в промышленном производстве капиталистического мира сократился с 38% в 1937 г. до 31% в 1948 г., а в экспорте товаров — с 35 до 28%. Западноевропейские страны сразу же после войны оказались в экономической и политической зависимости от США, их золотовалютные резервы сократились с 9 млрд долл. в 1939 г. до 4 млрд в 1948 г. и были в 6 раз меньше, чем в США.

Но США решили оказать реальную помощь в восстановлении экономики стран Западной Европы и с этой целью предложили **план Маршалла** (7 июня 1947 г.). Общая сумма государственных ассигнований по предложенному плану составила 17 млрд долл. (около 100 млрд долл. в нынешних ценах), что было весьма существенной величиной. Более половины этих средств получили Великобритания, Франция и Западная Германия. Кроме того, в Западную Европу был направлен поток частного американского капитала в форме **прямых инвестиций и кредитов**.

Экономическая помощь западноевропейским странам предоставлялась на основе двусторонних соглашений при условии свободы предпринимательской деятельности в странах-реципиентах. И хотя 70% этой помощи составляли американские поставки продовольствия, топлива и удобрений, главная цель "плана Маршалла" заключалась в развитии западноевропейской промышленности, внутриевропейской торговли и укреплении валют западноевропейских стран.

Помощь по "плану Маршалла" была предложена и Советскому Союзу, а также странам Центральной и Восточной Европы (ЦВЕ), серьезно пострадавшим от войны. Однако советское руководство отказалось от помощи и тем самым соответствующим образом повлияло на такой же отказ своих

Глава 4. Экономика стран Западной Европы

новых союзников. СССР официально подверг критике идею "плана Маршалла", рассматривая его в качестве механизма американского вмешательства во внутренние дела европейских стран и чуть ли не закабаления Западной Европы. В советской печати была поднята волна критики "американского проникновения" и "нового порабощения" Западной Европы. На деле же СССР вел линию на раскол Европы, на создание противника в **холодной войне** в интересах мобилизации внутренних сил и укрепления господства Коммунистической партии внутри страны и своего влияния на страны ЦВЕ. Известно, что ничто так не укрепляет идеологию и господство правящих верхов, как образ "врага". К сожалению, Запад принял эту политику и ответил на нее укреплением своего противостояния СССР и другим социалистическим странам, решив в конечном счете добиться победы в "холодной войне".

Важным событием в рассматриваемом периоде явились экономические реформы в Западной Европе, получившие название **шоковой терапии**. Эти **реформы** были связаны с именем директора Управления хозяйства объединенных зон оккупации **Людвига Эрхарда** — впоследствии канцлера Западной Германии (1963—1966 г.) после К. Аденауэра. Однако инициатива в проведении реформ принадлежала США, которые через административные органы своих оккупационных войск в Германии давали необходимые консультации и импульс немецким специалистам.

Экономическая реформа Л. Эрхарда была направлена на решительный отход от нацистского прошлого, от тоталитарной командной экономики фашистской Германии. Главные рычаги экономического возрождения страны Эрхард видел в свободной частной инициативе, конкуренции, в сочетании с активной, но не командной ролью государства в хозяйственной жизни.

Экономическая реформа основывалась на денежной реформе, свободных ценах и свободной предпринимательской деятельности (напрашиваются аналогии с "шоковой терапией" в Польше в 1990 г. и в России в 1992 г.).

Весьма непопулярной поначалу из-за своей жесткости стала **денежная реформа**, когда 21 июня 1948 г. старые гитлеровские рейхсмарки были отменены и вместо них каждый немец получил по 40 новых дойчмарок, потом к ним добавили еще по 20. Заработная плата и пенсии выплачивались в новых

марках по курсу 1:1, половину сбережений в банках можно было обменять по курсу 1:10, вторую половину позже уже обменивали по курсу 1:20. Денежные обязательства предприятий пересчитывались по курсу также 1:10. Получив наличность для выплаты первой заработной платы, предприятия в дальнейшем должны были существовать за счет сбыта своей продукции. Обязательства банков и учреждений бывшего рейха в основном аннулировались.

Это была действительно жесткая реформа, намного более жесткая, чем потом в Польше или России, да и обстановка в Германии в 1948 г. была куда более тяжелой. Но другого способа покончить с инфляцией Эрхард не видел, и фактически в один день, опираясь на "военную диктатуру" весьма авторитетной оккупационной администрации, Западная Германия освободилась от огромной массы обесцененных старых денег и начала путь к реальной рыночной экономике.

Через 3 дня после денежной реформы была проведена **реформа цен**. В гитлеровской Германии, несмотря на сохранение частной собственности и конкуренцию, многие цены устанавливались государством административным путем. Теперь же цены были отпущены на свободу. Эрхард отменил сотни старых предписаний, регулировавших экономическую жизнь, упразднил административное распределение ресурсов и контроль над ценами. В результате на глазах всех немцев почти сразу же исчез "черный рынок", магазины заполнились товарами и вместо поисков продуктов люди стали заботиться об их производстве, о зарабатывании новых денег. Инфляция почти не ощущалась, ибо цены возрастали практически в соответствии с повышением заработной платы, а она, в свою очередь, — в соответствии с ростом производительности труда (за первый год реформ — на 1/3).

В полной мере проявила свою исключительную роль **свобода предпринимательства**. На достижение реальной свободы предпринимательства без урезания прав потребителей была направлена новая **кредитная** и **налоговая политика**. По словам Эрхарда, покупатель снова стал "королем", определявшим лицо рынка. Производитель, говорил Эрхард, должен всегда находиться в состоянии полной готовности предлагать на рынке новые виды товаров и услуг. И только учет желания потребителя даст ему возможность получать прибыль. При этом основой "благососто-

Глава 4. Экономика стран Западной Европы

нения для всех" на деле стал мелкий и средний бизнес. Начав реформу "сверху", Эрхард специально предупреждал об опасности последующего чрезмерного, тем более прямого вмешательства государства в рыночную экономику.

Так Эрхард строил **социальное рыночное хозяйство** для своей страны. Однако и оппонентов у него было немало — профсоюзы, левые партии, крупный бизнес, концерны. Причем Эрхард настаивал на запрете монополий, стремившихся к господству на рынке, к ухудшению свободной конкуренции. Теперь уже общепризнано, что экономическая реформа Эрхарда в Германии была проведена профессионально и грамотно, поэтому имела заслуженный успех. Последующие эпигонские реформы в других странах подобного успеха, как правило, не достигали.

Что же объективно способствовало такому успеху, не считая помощи США и профессионализма немецких экономистов и политиков?

Во-первых, поддержка широких слоев населения, разочаровавшихся в нацистском прошлом своей страны.

Во-вторых, широкая **денацификация** страны, осуждение фашистского преступного режима, что сплотило большинство немцев в поисках путей рыночного развития экономики страны, демократизации политической жизни, повышения благосостояния народа. Ведь после поражения во Второй мировой войне в 1945 г. Германия оказалась в катастрофическом положении: разрушенные города, карточная система, пустые полки магазинов, бартер, нравственно-духовное истощение и т. д.

В-третьих, неустанная работоспособность и здоровый патриотизм всех слоев населения, объединившегося в стремлении войти в мировое сообщество на здоровой и прочной основе, напроочь рассчитавшись с преступным прошлым. К этому надо добавить и давние традиции ответственности, дисциплины и внутренней силы нации, столь характерные для развития Германии за предшествующие 100 лет, не уничтоженные 12-летним правлением нацистов.

Результаты реформ не заставили себя долго ждать. Экономика Германии стала восстанавливаться и расти быстрыми темпами, жизненный уровень населения резко пошел вверх, экспорт стал процветать. К середине 50-х годов ФРГ вышла на второе место в мире (после США) по объему золотых запасов.

Можно сколько угодно говорить о последующих успехах экономического развития Германии, о конкретных проявлениях "немецкого экономического чуда", об активной роли Германии в европейских интеграционных процессах (об этом, кстати, речь пойдет далее), однако главное чудо заключалось в том, что пройдя за 10 послевоенных лет через чистилище экономических реформ, немецкий народ вышел из него полностью *обновленной нацией, свободной, доброжелательной, жизнерадостной*. Новые поколения немцев разительно отличались от предшествующих поколений, зараженных фашизмом, которому они вынуждены были служить и который они в большинстве своем искренне поддерживали благодаря изощренному воспитанию и пропаганде. Новая Германия извинилась за свое прошлое, официально осудила его и проявила должное терпение после войны, выполняя возложенные на нее мировым сообществом обязательства.

В связи с этим нельзя не отметить и новые добрые отношения которые постепенно стали складываться между нашей страной и Германией. Сегодня это наш главный экономический партнер и союзник со стороны Запада. Германия взяла на себя роль "моста" по приобщению России и стран ЦВЕ к ценностям западной и особенно западноевропейской цивилизации.

4.2. Второй этап экономического развития (1950—1974 гг.)

Этот этап характеризуется длительным, почти 25-летним подъемом экономики стран западноевропейского региона на здоровой конкурентной основе практически без серьезных перерывов или спадов. За весь период прирост совокупного ВВП стран Западной Европы увеличился почти в 4 раза. Помимо внутренних экономических причин и "плана Маршалла" важнейшим фактором этого роста стало стремление региона выстоять и занять прочное место в начавшемся соревновании и противостоянии СССР и США. Западная Европа находилась как бы посередине двух центров развернувшейся "холодной войны". Кроме того, западноевропейские страны встали перед вызовом национально-освободительного движе-

Глава 4. Экономика стран Западной Европы

ния в своих колониях, которым они в разное время вынуждены были предоставить независимость.

В итоге, опираясь на собственные ресурсы и опыт, а также помощь США, Западная Европа прочно встала на ноги, добилась серьезных экономических, научно-технических и политических успехов. При этом была реализована давняя мечта европейцев к объединению, ослаблению национальных границ и многостороннему сотрудничеству.

Однако высокие темпы экономического роста Западной Европы в этот период носили **экстенсивный характер** и требовали значительного наращивания применяемых в процессе производственной деятельности ресурсов капитала и труда. Опережая США по темпам роста ВВП, Западная Европа стала обгонять их и по норме капиталовложений (27% в 1960—1973 гг.). Вложения в основной капитал увеличивались ежегодно на 5,3% (в США — на 4,8% за те же годы), фондовооруженность труда — соответственно на 3,8 и 1,0, производительность труда — на 4,4 и 2,1%.

Экономика Западной Европы широко ориентировалась в рассматриваемый период на дешевое импортное сырье и иностранную рабочую силу. Поток эмигрантов хлынул в Западную Европу из Югославии, Турции и других государств. Экстенсивное расширение производства вело к строительству новых предприятий и созданию дополнительных рабочих мест. Одновременно быстрыми темпами нарастал экспорт продукции, укреплялись валюты западноевропейских стран. На такой основе была достигнута обратимость национальных валют, налажен широкий экспорт капиталов за границу.

Однако, опираясь на количественные факторы экономического роста, Западная Европа в отличие от США меньше внимания уделяла таким качественным процессам, как НТП, преимущественное развитие высокотехнологичных отраслей, укрепление связи науки с производством. В этом нет ничего удивительного, поскольку данные качественные аспекты более присущи не экстенсивному, а интенсивному типу экономического развития, на который Западная Европа перешла позже. Доля затрат на НИОКР в ВВП главных стран Западной Европы за период с 1960 по 1973 г. лишь приблизилась к 2%, тогда как в США составила 2,7%. В рассматриваемый период в странах Западной Европы, как и в США, преобладала кейнси-

анская модель экономического роста, основу которой составляют форсирование спроса с непрямым участием государства и подтягивание к нему производства.

Рассматриваемый второй этап послевоенного экономического развития Западной Европы связан с формированием процесса широкой **экономической интеграции**. Уже в 1951 г. была создана интеграционная система в рамках черной металлургии и угольной промышленности (**Европейская организация по углю и стали — ЕОУС**), в 1957 г. заключен исторический Римский договор, объединивший шесть стран Западной Европы (Бельгия, Голландия, Люксембург, ФРГ, Франция, Италия) в Европейское экономическое сообщество (ЕЭС). Впоследствии Сообщество стало активно расширяться (до 15 стран-членов), превратившись в Евросоюз (ЕС), а ныне его членами стали многие постсоциалистические страны.

В 1950—1958 гг. был создан **Европейский платежный союз (ЕПС)**, отменивший многие таможенные пошлины в торговле стран "шестерки" между собой и назначивший единый таможенный тариф на импорт продукции из других стран. Постепенно заработали такие органы ЕЭС, как Совет, Европейский парламент, **Комиссия европейских сообществ (КЕС)**, Европейский суд и т. д.

Члены ЕЭС создали свой бюджет, начали унифицировать налоговую структуру: к 1973 г. налог с оборота был заменен налогом на добавленную стоимость. Интеграция постепенно распространялась на денежную, кредитную и валютную сферы. Вначале был создан **Европейский инвестиционный банк**, затем **Европейский фонд валютного сотрудничества**. После длительных дискуссий в 1970 г. был принят "план Вернера", который ставил целью создание Европейского валютного фонда и европейской денежной единицы. Центральные банки стран—членов ЕЭС наладили постоянные встречи для согласования денежно-кредитной и валютной политики.

Однако объективные процессы экономической интеграции не всегда подкреплялись согласованием вопросов на политическом уровне. В 1965 г. в рамках ЕЭС разгорелась борьба вокруг функций его руководящих органов: столкнулись **федералисты и конфедераты**.

Сторонники федерализма считали, что необходимо усилить наднациональные полномочия институтов сообщества и

Глава 4. Экономика стран Западной Европы

переходить на принятие решений не на основе консенсуса (см. гл. 7), а на базе большинства голосов. Они стремились, следовательно, к более жесткой политической интеграции. Однако президент Франции де Голль решил не уступать национальных прерогатив, и Франция в 1965 г. объявила бойкот работе органов ЕЭС, деятельность которых была парализована в течение семи месяцев. Лишь в 1966 г. был наконец достигнут **Люксембургский компромисс**, согласно которому принцип консенсуса (единогласия) сохранился, но позиции КЕС были ослаблены, права Европейского парламента не расширены. Сторонники **конфедерализма** на данном этапе взяли верх.

4.3. Третий этап экономического развития (1974—1984 гг.)

Этот этап связан с серьезным замедлением темпов экономического роста и интеграционных процессов. Среднегодовые темпы роста ВВП сократились до 1,7% (в США — 2,3%, в Японии — 4,2%), промышленного производства — до 0,8% (в США и Японии — соответственно 1,3 и 2,1%).

Причины столь неблагоприятного периода в развитии экономики Западной Европы, который продолжался 10 лет, до конца не ясны. Специалисты обычно ссылаются на "нефтяные токи" 1973—1974 и 1978—1979 гг., которые были созданы странами-нефтеэкспортерами, членами **Организации стран-экспортеров нефти (ОПЕК)**. Резко ухудшились условия внешней торговли для Западной Европы, что вызвало необходимость срочного перераспределения инвестиционных и иных ресурсов в энергосбережение, закупку и переработку сырой нефти. Одновременно усилилось государственное регулирование экономики, более отчетливо проявились циклические факторы в развитии экономики. Возник эффект импорта инфляции из США. Страны Западной Европы ввели плавающие курсы валют, повысили темпы роста социальных расходов, которые стали обгонять рост производительности труда, и т. д.

И тем не менее в рассматриваемый период начался переход с экстенсивного на интенсивный тип экономического развития. Несмотря на падение нормы прибыли, ухудшение общих условий воспроизводства, усилился процесс обновления и

модернизации основного капитала. В воспроизводственной структуре капиталовложений стала заметно нарастать доля амортизации. В ФРГ, например, она увеличилась с 42 до 71% в общей сумме инвестиций в промышленность за 1970—1985 гг. Все это сопровождалось сокращением сроков морального и физического износа основного капитала, ускорением его обновления. Однако доля расходов на расширение основного капитала сокращалась, что негативно сказывалось на расширении числа рабочих мест и обостряло проблему безработицы.

Важные сдвиги произошли в *технологической структуре капиталовложений*: стала заметно расти доля оборудования. Так, в 1973—1985 гг. доля оборудования в структуре инвестиций возросла в ФРГ с 37 до 48%, в Великобритании — с 41 до 47, во Франции — с 44 до 57%.

В отраслевой структуре капиталовложений повышался удельный вес вложений в сырьевые отрасли и в отрасли, связанные с НТР, — электротехническую промышленность, производство ЭВМ, новых материалов. На этот же период приходится начало добычи нефти и газа со дна Северного моря, потребовавшее огромных инвестиций. Появились новые центры развития наукоемких производств, наметилась тенденция к выравниванию уровней экономического развития отдельных стран и регионов.

Несмотря на снижение темпов роста производства, темпы роста экспорта оставались высокими. Тем не менее в результате неблагоприятного общего экономического положения, а также территориального расширения ЕЭС¹ в этот период нарушались принципы функционирования "общего рынка". Стал практиковаться скрытый и даже открытый протекционизм внутри ЕЭС. Члены ЕЭС начали создавать нетарифные барьеры во взаимной торговле. И все же определенный прогресс имел место в области создания **Европейской валютной системы (ЕВС)** и региональной денежной единицы — ЭКЮ.

Важной особенностью третьего этапа экономического развития Западной Европы является *всплеск инфляции*, вызванный развалом **Бреттон-Вудской валютной системы** в 1971 — 1973 гг.

¹ В 1973 г. в Сообщество вступили Англия, Ирландия и Дания, в результате ЕЭС из "шестерки" превратилось в "девятку", а в 1981 г. в Сообщество была принята Греция, и "девятка" стала "десяткой".

Глава 4. Экономика стран Западной Европы

Как только были сняты ограничения на обесценение денег¹, начался бурный рост цен, и не только в Западной Европе. Однако инфляция в странах этого региона развивалась более быстрыми темпами, чем, скажем, в США и Японии. Среднегодовой рост розничных цен в 1974—1983 гг. в Западной Европе составил 11,7%, тогда как в США — 7,5, в Японии — 5,5%. 15 основе этого процесса лежали такие факторы, как рост денежной массы и издержек производства, монопольное ценообразование, дефициты государственных бюджетов, кредитная экспансия, подогреваемая разросшимся мировым рынком ссудных капиталов. Возникло такое явление, как **стагфляция**, или инфляция в условиях стагнации экономики.

Размах инфляционных процессов нанес удар по кейнсианству и дал толчок к усилению либерализма в экономической политике, в частности к монетаризму. В начале 1980-х годов монетаризм взял верх в Великобритании, ФРГ, Норвегии, Швейцарии и странах Бенилюкса.

Вместе с тем во Франции, Австрии, Испании, Португалии, Швеции, Греции и Финляндии сохранили свои позиции сторонники социал-реформизма, т. е. более широкого государственного регулирования экономики. В связи с этим заслуживает специального рассмотрения опыт **экономических реформ правительства М. Тэтчер** в Великобритании, послуживший предтечей "рейганомики" в США.

Несмотря на давние либеральные традиции, в послевоенный период в Великобритании усилилось вмешательство государства в экономику, была проведена национализация ряда отраслей промышленности. Так, в 1945—1948 гг. собственностью государства стали многие банки, шахты, радио и телеграфная связь с заграницей, электростанции, в 1967 г. — многие предприятия черной металлургии и транспорта, в 70-х годах государство скупило контрольные пакеты акций ряда крупных корпораций. Стали создаваться смешанные государственно-частные компании.

Правительство лейбористов, находившееся у власти в 60—70-х годах, проводило политику низких цен на продукцию

¹ В 1971 г. в центральных банках стран—членов МВФ был прекращен размен американских долларов на золото, а в 1973 г. отменены пределы колебаний курсов валют по отношению к доллару.

национализированных предприятий. Более того, оно по-своему пыталось планировать экономическое развитие страны. Так, сначала была разработана программа развития английской экономики, затем "национальный план". Их воплощение в жизнь намечалось соответственно в первой и второй половине 60-х годов. Однако и программа, и план реализованы не были, а попытки проведения их в жизнь закончились ускорением темпов инфляции, ухудшением других показателей экономического развития страны.

В конце 70-х годов темпы инфляции возросли до 15% в год, в начале этого периода замедлился, а затем и вовсе прекратился рост производства. Например, в середине 70-х годов объем промышленного производства был на 11% меньше по сравнению с объемом начала 60-х годов. Безработица выросла до рекордных размеров, снизился жизненный уровень населения, резко возрос внешний долг Великобритании.

Все попытки лейбористов решить эти проблемы на путях усиления государственного регулирования экономики успеха не имели. Налицо был кризис экономической политики, основанный на кейнсианской концепции. Смена **парадигм** оказалась неизбежной. На новый путь встало правительство консерваторов во главе с М. Тэтчер, пришедшее к власти в мае 1979 г. Новое правительство сразу же приступило к проведению в жизнь идей экономического либерализма, направленных на сокращение роли государства в экономике, усиление функций рыночных механизмов саморегулирования.

Была поставлена задача снизить и затем строго контролировать темпы роста денежной массы, снизить ставки налогообложения и ослабить налоговый контроль за функционированием рынка, отменить контроль над ценами и оплатой труда. Одновременно были приняты такие антиинфляционные меры, как сокращение государственных кредитов частному сектору, ограничение государственных расходов вообще. В результате уже к 1982—1983 гг. темпы инфляции снизились до 5% в год. Затем они несколько возросли.

Другое важное направление монетаристских реформ в Великобритании — курс на значительное сокращение, а в ряде отраслей и полная ликвидация государственного сектора. Это выразилось в широкой денационализации и стимулировании частного бизнеса. Частным фирмам продавались богатые мес-

Глава 4. Экономика стран Западной Европы

торождения нефти в Северном море, угольные шахты, заводы по производству радиоактивных изотопов, национальная компания по перевозке грузов и т. д. Причем в частные руки предлагались только рентабельные предприятия, остальные подвергались санированию. Резко снизился удельный вес государственных капвложений.

В результате смены курса государственной экономической политики в экономике Великобритании произошли важные и достаточно быстрые перемены к лучшему: был остановлен спад производства, инициирован подъем экономики, резко сокращен уровень инфляции, начался рост жизненного уровня населения, укреплены позиции Лондона как одного из финансовых центров мира.

В целом же 70-е годы были периодом перестройки экономики Западной Европы на широкое применение энергосберегающих технологий, всемерное развитие научно-технического потенциала для последующего перехода на интенсивный тип развития. Благодаря этой перестройке экономический кризис 2001—2003 гг. Великобритания преодолела успешнее других крупных европейских стран: в 2003 г. ее ВВП возрос на 2,1%, в то время как Франции — на 1,6, Италии — на 0,3%, а Германии снизился на 0,1%. Это результат приватизации, давшей Великобритании порядка 80 млрд ф. ст., дерегулирования экономики и децентрализации хозяйственного управления. Сегодня в Европе все чаще говорят о преимуществах англосаксонской экономической модели над германской.

4.4. Четвертый этап экономического развития (1985—1990 гг.)

В этот период вновь начался довольно быстрый экономический рост стран Западной Европы, стали укрепляться ее позиции в мировой экономике, завершился переход к интенсивному типу экономического развития. Западная Европа укрепила свои позиции в области НИОКР, приступила к широкомасштабному выпуску собственной наукоемкой, высокотехнологичной продукции. Значительно расширились и укрепились интеграционные процессы на континенте. Практически было завершено создание **Европейского внутреннего рынка (ЕВР)** и стало форсироваться создание Европейского валютного союза.

Особенностью экономического подъема в Западной Европе с середины 80-х годов являются его гармоничность и сбалансированность. Положительные сдвиги происходили по многим макроэкономическим параметрам: быстрый рост ВВП и промышленного производства, уменьшение безработицы, падение темпов инфляции, стабильный курс национальных валют, форсирование экспорта, рост прибылей предпринимателей и реальных доходов населения, облегчение налогового бремени, снижение бюджетных дефицитов. На рабочих совещаниях Европейской экономической комиссии ООН, проходивших в 1986—1990 гг. в Женеве, эксперты с удивлением отмечали, что реальные темпы экономического роста стран Западной Европы, как правило, превышали их прежние самые оптимистические прогнозы и ожидания.

Данные о темпах роста важнейших макроэкономических показателей главных западноевропейских стран в рассматриваемый период представлены в табл. 1.

За период с 1984 по 1990 г. совокупный ВВП Западной Европы возрос на 22%, фонд личного потребления — на 23, капиталовложения — на 34, промышленное производство — на 23, занятость — на 8,5%; норма безработицы снизилась с 9,6 до 7,2%.

В эти годы Западная Европа вновь заметно укрепила свои позиции в мировой экономике, особенно во внешнеэкономической сфере. Положительное сальдо платежного баланса достигло по региону в целом почти 200 млрд долл.

Наряду с количественными показателями следует учитывать ускорившийся рост эффективности производства в странах Западной Европы на базе углубляющейся его интенсификации. В частности, более высокими темпами снижалась материалоемкость производства.

При снижении темпов роста инфляции и денежной массы происходил процесс выравнивания темпов роста цен по странам. Так, в начале 80-х годов **дисперсия цен** по группе наиболее развитых стран (отклонение роста цен по странам от среднего уровня роста по группе стран в целом) составляла в ЕЭС около 8%, к 1990 г. этот показатель снизился до 3%. Сократился разрыв в темпах роста денежной массы по странам ЕЭС с 4,1% в начале 80-х годов до 2,6% в 1989 г. Это важный показатель на пути к "общевропейскому экономическому пространству".

Глава 4. Экономика стран Западной Европы

Таблица 1

Погодовые приросты главных макроэкономических показателей стран Западной Европы в 1984—1990 гг. (в %)

Наименование показателя	1984	1985	1986	1987	1988	1989	1990
1	2	3	4	5	6	7	8
<i>Западная Европа</i>							
ВВП	2,5	2,7	3,1	3,0	4,1	3,4	2,8
Капвложения	1,5	2,8	4,5	6,2	7,9	6,2	4,5
Экспорт	8,7	4,3	1,3	3,9	6,0	7,6	4,1
Промышленность	2,7	3,2	2,7	2,3	3,8	4,1	3,0
Занятость	0,4	0,8	1,1	1,4	1,7	1,8	1,7
Норма безработицы	9,6	9,6	9,6	8,8	8,3	7,7	7,2
Инфляция	6,8	5,9	3,4	2,9	3,3	4,8	5,4
<i>Германия (Западная)</i>							
ВВП	2,8	2,0	2,5	1,7	3,7	3,5	3,7
Капвложения	0,1	-0,5	3,3	2,5	4,6	5,6	9,0
Экспорт	8,2	7,6	-0,6	0,5	5,1	9,8	0,5
Промышленность	3,0	4,4	2,1	0,5	3,6	5,0	5,2
Занятость	0,2	0,7	1,4	0,7	0,8	1,5	3,0
Норма безработицы	7,1	7,1	6,4	6,3	6,2	5,6	4,8
Инфляция	2,4	2,0	-0,1	0,3	1,3	2,8	2,7
<i>Франция</i>							
ВВП	1,3	1,9	2,5	2,5	4,6	4,2	2,6
Капвложения	2,3	1,8	3,2	6,0	9,5	7,3	3,3
Экспорт	7,0	1,9	-1,4	3,4	8,7	10,0	4,8
Промышленность	0,3	0,1	0,9	1,2	4,6	3,7	3,1
Занятость	-0,9	-0,3	0,4	-0,1	0,9	1,7	0,8
Норма безработицы	9,7	10,2	10,4	10,1	9,6	9,1	8,6
Инфляция	7,4	5,8	2,7	3,3	2,7	3,5	3,5

1	2	3	4	5	6	7	8
<i>Великобритания</i>							
ВВП	2,3	3,8	4,3	4,5	5,2	2,2	0,8
Капвложения	8,9	4,2	2,6	9,3	14,9	6,0	-2,6
Экспорт	6,5	6,0	4,5	6,1	0,6	4,5	5,4
Промышленность	—	5,6	2,2	4,1	5,2	2,1	-0,3
Занятость	2,7	1,2	0,1	2,6	4,3	2,4	0,3
Норма безработицы	11,7	11,2	11,2	10,3	8,5	7,1	6,9
Инфляция	5,0	6,1	3,4	4,2	4,9	7,8	9,5
<i>Италия</i>							
ВВП	2,7	2,6	2,9	3,0	3,9	2,9	2,0
Капвложения	3,6	0,6	2,2	4,2	6,7	4,2	4,0
Экспорт	8,5	3,2	2,5	4,5	5,1	7,8	7,5
Промышленность	3,3	1,3	4,1	2,6	7,0	3,9	- 1,7
Занятость	0,4	0,9	0,8	0,2	1,1	0,7	1,6
Норма безработицы	9,4	9,6	10,5	9,6	9,7	9,7	8,9
Инфляция	10,8	9,2	5,9	4,8	5,1	6,3	6,5
<i>Испания</i>							
ВВП	1,5	2,6	3,2	5,5	5,7	4,8	3,8
Капвложения	-6,9	6,1	9,9	12,2	13,6	12,0	6,5
Экспорт	11,7	2,7	1,9	5,3	3,8	1,4	4,7
Промышленность	0,8	2,0	3,0	2,6	3,2	5,1	-0,4
Занятость	-2,7	1,1	2,2	4,8	3,5	3,6	3,8
Норма безработицы	19,7	21,1	20,8	16,7	15,5	13,9	13,1
Инфляция	11,3	8,8	8,7	5,2	4,8	6,8	6,7

Существенными факторами в экономическом развитии Западной Европы в конце рассматриваемого периода стали объединение Германии (октябрь 1990 г.) и "бархатные" революции в Восточной Европе в 1989—1990 гг., приведшие к развалу социализма в этом регионе.

Глава 4. Экономика стран Западной Европы

Объединение Германии вызвало необходимость переориентации значительной части финансовых ресурсов Западной Германии в целях поддержки рыночной трансформации на территории бывшей ГДР. На эти цели в 1991 г. было направлено около 125 млрд марок, или 4,5% ВВП Западной Германии. Поток средств продолжался и в последующие годы, продолжается он и теперь, хотя и в значительно урезанных масштабах.

Объединение Германии дорого обошлось не только Западной Германии (увеличился ее бюджетный дефицит, сократился экспорт), но и всей Западной Европе: выросли безработица и инфляция, ухудшилось состояние платежного баланса и бюджетного дефицита. Но лишь в краткосрочном плане. В долгосрочном же плане воссоединение двух Германий существенно усилило новую Германию, ЕС и всю Западную Европу, дало новые рынки сбыта, дополнительные ресурсы. Впоследствии экономическое развитие Восточной Германии стало происходить даже более высокими темпами, чем Западной.

Процесс воссоединения Германии органично включал не только вхождение плановой экономики бывшей ГДР в зрелую рыночную экономику ФРГ, но и адаптацию непримиримых антирыночников, убежденных марксистов бывшей ГДР к реальным ценностям нормального и цивилизованного западного общества. Это был трудный процесс, связанный с пересмотром убеждений, сложившихся точек зрения и т. д. Но он прошел мирным и вполне *цивилизованным путем*. Никто не выходил на демонстрации с портретами Маркса, Энгельса или Ленина, Сталина. Жизненный уровень немцев из восточных земель стал быстро расти.

Антисоциалистические революции в странах Восточной Европы и последующий развал СССР также оказали влияние на экономику Западной Европы, заставив западноевропейские страны переориентировать часть своих ресурсов в восточном направлении. Речь идет не только о торговле и инвестициях, но и о прямой помощи. Страны Восточной Европы, а затем и страны Балтии и некоторые страны СНГ взяли курс на экономическое сотрудничество с западноевропейским регионом.

В этот же период встал вопрос о создании **Европейской валютной системы (ЕВС)**. В декабре 1991 г. главы государств ЕЭС договорились на встрече в Маастрихте (Нидерланды) о том,

что ЕВС станет реальностью до конца XX столетия. А это значит, что на огромном пространстве, включающем 12 европейских стран, будет функционировать единая денежная единица, что снимет вопросы о дисперсии роста цен и денежной массы, унифицирует проблемы инфляции.

Маастрихтский договор предусматривал постепенный переход к ЕВС. Вначале ЕВС охватила страны, которые уже были готовы выполнить установленные параметры по темпам инфляции, размерам бюджетного дефицита и государственного долга. Затем к ним постепенно присоединялись и другие государства. Теперь так называемая еврозона включает 12 стран — членов ЕС.

4.5. Пятый этап экономического развития (1991 г. — ...)

Пятый этап послевоенного экономического развития Западной Европы начался с экономического кризиса. Промышленное производство стало сокращаться уже в 1991 г. ($-0,2\%$), затем этот процесс набрал ускорение ($-0,9\%$ в 1992 г. и $-2,6\%$ в 1993 г.). Особенно значительным падение промышленного производства оказалось в западной части Германии. С 1991 г. началось снижение объемов капитальных вложений и их доли в ВВП, достигшее в 1993 г. высоких размеров (-5%). В целом за период экономического кризиса 1991—1993 гг. падение капвложений в западноевропейском регионе составило $6,4\%$.

Все это не могло не отразиться на темпах роста ВВП. Абсолютное падение совокупного ВВП Западной Европы произошло в 1993 г. и составило $0,1\%$, в том числе в Германии, Франции и Италии — $1,1$ — $1,3\%$. В Великобритании, Финляндии и Швеции падение ВВП началось в 1990 г. и составило за весь период кризиса соответственно по этим странам $3,0$; $13,0$; $5,0\%$.

С 1994 г. экономика Западной Европы вступила в *фазы оживления и подъема*. Вновь начался здоровый экономический рост, дополняемый важными позитивными сдвигами в развитии интеграционных процессов.

Погодовые изменения важнейших макроэкономических показателей главных стран Западной Европы в рассматриваемый период представлены в табл. 2.

Глава 4. Экономика стран Западной Европы

Таблица 2

Погодовые приросты главных макроэкономических показателей стран Западной Европы в 1994—2002 гг. (в %)

Наименование показателя	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
<i>Западная Европа</i>									
ВВП	2,4	2,6	1,9	2,8	2,9	2,5	3,5	1,3	1,3
Капвложения	1,8	3,4	2,7	4,1	6,1	3,9	5,2	-1,5	-2,0
Экспорт	9,1	7,9	5,3	10,2	6,6	5,0	12,1	2,6	1,1
Промышленность	4,7	3,6	0,9	4,1	3,5	1,4	4,8	-0,4	0,7
Занятость	0,2	1,2	0,5	0,5	1,9	1,7	2,1	1,1	0,4
Норма безработицы	9,9	9,5	9,5	9,4	8,9	8,3	7,5	7,3	7,8
Инфляция	3,0	3,0	2,4	2,0	1,7	1,3	2,3	2,4	2,1
<i>Германия</i>									
ВВП	2,3	1,7	0,8	1,4	2,0	2,0	2,9	0,6	0,2
Капвложения	4,0	-0,6	-0,8	0,6	3,0	4,1	2,5	-5,3	-6,7
Экспорт	7,6	5,7	5,1	4,2	7,0	5,6	13,7	5,0	2,6
Промышленность	3,2	0,8	0,7	3,7	4,1	1,5	6,2	0,5	-1,1
Занятость	-0,2	0,2	-0,3	-0,2	1,1	1,2	1,8	0,4	-0,6
Норма безработицы	8,2	8,0	8,7	9,7	9,1	8,4	7,8	7,8	8,6
Инфляция	2,7	1,7	1,4	1,9	0,9	0,6	1,5	2,0	1,4
<i>Франция</i>									
ВВП	2,1	1,7	1,1	1,9	3,4	3,2	3,8	2,1	1,2
Капвложения	1,5	2,0	—	-0,1	7,0	2,3	7,7	2,3	-0,6
Экспорт	7,7	7,7	3,5	11,8	8,3	4,3	12,6	1,6	1,5
Промышленность	4,2	2,3	0,9	3,9	5,1	2,0	3,5	1,1	-1,0
Занятость	0,1	0,9	0,4	0,4	1,5	1,0	2,6	1,8	0,8
Норма безработицы	11,8	11,3	11,9	11,8	11,4	10,7	9,3	8,5	8,8

	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Инфляция	1,7	1,8	2,0	1,2	0,8	0,5	1,7	1,6	1,9
<i>Великобритания</i>									
ВВП	4,7	2,9	2,6	3,4	2,9	2,4	3,1	2,1	1,9
Капвложения	4,7	3,1	4,7	6,9	9,8	0,6	1,9	1,0	-1,0
Экспорт	9,2	9,0	8,2	8,3	3,0	5,3	10,1	0,9	-0,9
Промышленность	5,2	1,8	1,2	1,1	1,0	0,8	1,7	-2,2	-3,5
Занятость	0,7	1,4	1,2	1,9	1,2	1,4	1,6	1,0	0,7
Норма безработицы	9,3	8,5	8,0	6,9	6,2	5,9	5,4	5,0	5,0
Инфляция	2,5	3,4	2,5	3,1	3,4	1,6	2,9	2,4	2,4
<i>Италия</i>									
ВВП	2,2	2,9	1,1	2,0	1,8	1,7	3,1	1,8	0,1
Капвложения	0,1	6,0	3,6	2,1	4,0	5,0	7,1	2,6	0,5
Экспорт	9,8	12,6	0,6	6,4	3,4	0,1	11,7	1,1	-1,0
Промышленность	5,9	5,7	-1,7		1,3		4,0	-1,2	-1,3
Занятость	-1,5	-0,1	0,6	0,4	1,0	1,1	1,9	1,9	1,4
Норма безработицы	11,0	11,5	11,5	11,6	11,7	11,3	10,4	9,4	9,0
Инфляция	4,1	5,2	4,0	2,0	2,0	1,7	2,5	2,8	2,5
<i>Испания</i>									
ВВП	2,4	2,8	2,4	4,0	4,3	4,2	4,2	2,7	2,0
Капвложения	1,9	7,7	2,1	5,0	10,0	8,7	5,7	3,2	1,4
Экспорт	16,7	9,4	10,4	15,3		7,7	10,1	3,4	1,4
Промышленность	7,8	4,9	-1,2	7,1	5,4	2,7	4,4	-1,3	0,1
Занятость	-0,5	1,9	1,3	2,9	3,9	3,5	3,4	2,4	1,3
Норма безработицы	19,8	18,8	18,1	17,0	15,2	12,8	11,3	10,6	11,3
Инфляция	4,7	4,7	3,6	2,0	1,8	2,3	3,4	3,6	3,1

Глава 4. Экономика стран Западной Европы

Как показывают данные табл. 2, ВВП Западной Европы за 1994 г. вырос на 2,4%, что перекрыло его падение в период экономического кризиса. После стагнации и некоторого снижения вновь стала расти численность занятых. Однако уровень безработицы также заметно возрос и превысил 9% общей численности трудоспособного населения, но затем стал снижаться. В этом отношении Западная Европа заметно опережала (и опережает) США и Японию.

Важным фактором экономического роста Западной Европы начиная с 1994 г. является расширение ее внешней торговли. Темпы роста экспорта по-прежнему заметно опережали темпы роста ВВП. Тем не менее, как и в прошлые периоды экономического подъема, главным фактором экономического роста являлся внутренний спрос, особенно на товары народного потребления, доля которых в структуре ВВП превышает, как правило, 70%.

Из стран Западной Европы обращает на себя внимание прежде всего ее главная страна — Германия, где темпы роста ВВП после объединения заметно снизились, снизились также темпы роста капиталовложений и промышленного производства, но заметно возросли темпы роста экспорта. Возросла и норма безработицы. При этом инфляция находилась на низком уровне.

Прирост ВВП Германии в 2002 г. составил всего лишь 0,2%, в 2003 г. — 0,1%, что существенно ниже, чем по Западной Европе в целом. Среднегодовой прирост ВВП этой страны в 1995—2002 гг. был равен всего лишь 1,4%, или менее 3/4 среднегодового прироста ВВП всей Западной Европы.

Будучи лидером Западной Европы по экономической мощи, Германия явно испытывает серьезные трудности в экономическом развитии. По мнению многих немецких экономистов и наших российских германоведов, эти трудности связаны не только с бременем восточных земель, нарастанием социальных расходов, бюджетного дефицита и безработицы, но и с самой моделью экономики, противоречиями в ходе проведения экономических реформ в Германии, гипертрофированной ролью государства в экономике. Достаточно сказать, что с 1991 по 2001 г. Западная Германия заплатила за трансформацию социалистической экономики бывшей ГДР в рыночную не менее 1 трлн долл. Перестройка и очищение неэффективной экономики восточных земель Германии с помощью финансовых трансфер-

тов, идущих из ее западных земель, не знают аналогов в новейшей истории. Похоже, немцы решили всерьез вычистить все остатки социализма из производственной и управленческой инфраструктуры Восточной Германии, который упорно создавался в течение более чем 40 лет (1949—1990 гг.)- Недаром приватизация здесь не только проводилась бесплатно, но и субсидировалась государством, если владельцем или собственником становился эффективно работающий частный хозяин и инвестор как единый или коллективный собственник (акционер).

Ни одна постсоциалистическая страна в мире, ставшая на путь рыночной трансформации, не проводила у себя такой чистки неэффективной производственной базы социализма, какая имела место в восточных землях Германии. Несмотря на это, восточные земли Германии и сегодня продолжают оставаться бездонной бочкой для всей страны. К чистке производственной базы добавилась перестройка облика городов, поселков и бывшей страны в целом, которая когда-то была чуть ли не флагманом в мировой социалистической системе.

На таком фоне вполне прилично выглядят темпы экономического роста в Великобритании и Франции. В Великобритании при этом низкая норма безработицы (хотя выше темпы инфляции) и ниже темпы роста промышленного производства и экспорта. В Италии темпы роста ВВП ниже, чем во Франции и Великобритании, а темпы роста промышленного производства находятся между показателями этих стран. Впечатляют высокие темпы роста экономики Испании, но здесь выше уровень безработицы и инфляции, да и по общему уровню экономического развития эта страна пока уступает четырем другим крупным западноевропейским странам.

В 2001—2003 гг. экономика Западной Европы вслед за США вошла в полосу экономического кризиса. Промышленное производство за этот период сократилось на 4%, хотя ВВП возрос примерно на эту же величину. Однако увеличились безработица и бюджетные дефициты в главных странах этого региона, а скорость выхода из кризиса оказалась заметно ниже, чем в США.

В рассматриваемый период позитивно развивались интеграционные процессы, улучшались отношения со странами ЦВЕ.

Глава 4. Экономика стран Западной Европы

В 1991 г. по инициативе ЕС был создан **Европейский банк реконструкции и развития (ЕБРР)** с уставным капиталом 10 млрд ЭКЮ. Главной его задачей стало финансовое содействие реформам в странах ЦВЕ, а также в СССР. Восточноевропейским государствам было оказано содействие в восстановлении, активизации участия или в приеме в такие международные финансовые организации, как МВФ, **Международный банк реконструкции и развития (МБРР)**. Им начали выделять кредиты из Европейского инвестиционного банка. Парижский и Лондонский клубы — объединения западных официальных (государственных) и частных кредиторов, среди которых главную роль играют страны ЕС, — списали Польше и Болгарии половину их внешних долгов, доставшихся от прежних режимов. На страны ЦВЕ были распространены таможенные преференции по довольно большому кругу товаров, предоставлявшиеся ранее только развивающимся странам.

В этот период стали заметно меняться отношения России со странами Западной Европы. Развал СССР, начавшаяся системная трансформация в новой России вызвали поддержку и участие всех стран Западной Европы. Стала расширяться финансовая поддержка реформ в нашей стране, несмотря на все трудности и проблемы в экономике Западной Европы. Ведущую роль в этой поддержке играла возрожденная и обновленная Германия.

Выводы

1. После Второй мировой войны экономика стран Западной Европы прошла в своем развитии пять этапов. Каждый этап имеет свое лицо, свои особенности. Экономическое развитие Западной Европы шло рука об руку с развитием интеграционных процессов в регионе.
2. Послевоенное восстановление экономики завершилось быстро и достаточно организовано. Уровень производства 1936 г. был заметно превышен к 1950 г. Значительную роль при этом сыграл "план Маршалла".
3. Важной особенностью первого послевоенного этапа экономического развития Западной Европы стала рыночная реформа в Германии (реформа Л. Эрхарда), которая в конечном счете вывела страну на позиции экономического лидера в Европе.
4. Обращает на себя внимание почти четвертьвековой экономический подъем в странах Западной Европы (1950—1974 гг.). В ре-

зультате регион был выведен в число ведущих центров силы в мировой экономике.

5. Вслед за периодом благополучного экономического развития наступил период значительного замедления экономического роста, вынужденной перестройки производства в результате резкого повышения импортных цен на нефть.
6. Подобно реформе Эрхарда в Германии, экономическая реформа в Великобритании в период пребывания на посту премьер-министра М. Тэтчер также была знаковой. Эта реформа (как и "рейганомика" в США) имела целью укрепить предпринимательство и рыночные ценности, умерить государственное вмешательство в экономику.
7. Переход к ускоренному росту экономики в 1985—1990 гг. вновь укрепил позиции Западной Европы в мировой экономике. Совокупный ВВП Западной Европы достиг американского уровня, а затем превзошел его.
8. Современный этап экономического развития стран Западной Европы характеризуется вполне приемлемыми, хотя и не очень высокими темпами роста ВВП, оздоровлением их экономики. На общем фоне развития стран Западной Европы обращают на себя внимание трудности с экономическим развитием Германии. В 2001—2003 гг. экономика Западной Европы вслед за США вступила в период экономического кризиса.

Термины и понятия

Бреттон-Вудская система

Денацификация

Денежная реформа

Дисперсия цен

Европейская валютная система (ЕВС)

Европейская организация угля и стали (ЕОУС)

Европейский банк реконструкции и развития (ЕБРР)

Европейский инвестиционный банк

Европейский платежный союз

Европейский фонд валютного сотрудничества

Европейское экономическое сообщество (ЕЭС)

Единый внутренний рынок (ЕВР)

Инфляция

Кейнсианская модель

Комиссия Европейских сообществ (КЕС)

Конфедерализм

Кредитная политика

"Люксембургский компромисс"

Маастрихтский договор

Международный валютный фонд (МВФ)

Мировое сообщество

Налоговая политика

Парадигма

"План Вернера"

"План Маршалла"

Прямые инвестиции

Реформа Л. Эрхарда

Реформа цен

Римский договор

Вернуться в каталог учебников

Глава 4. Экономика стран Западной Европы

Социальное рыночное хозяйство	«Холодная война»
Стагфляция	«Шоковая терапия»
Страны — члены ОПЕК	Экономическая интеграция
Федерализм	ЭКЮ

Вопросы и задания для самопроверки

1. Назовите этапы послевоенного экономического развития Западной Европы.
2. Дайте характеристику каждого этапа послевоенного экономического развития Западной Европы.
3. В чем заключается суть "плана Маршалла"?
4. Почему Советский Союз отказался от "плана Маршалла"?
5. В чем суть либеральной реформы Л. Эрхарда и как она проходила?
6. Назовите причины инфляционных процессов в странах Западной Европы.
7. В чем заключается реформа М. Тэтчер в Великобритании?
8. Денационализация в Великобритании при М. Тэтчер.
9. Как повлияло воссоединение Германии на экономику Западно-европейского региона?
10. Охарактеризуйте современное состояние экономики Западной Европы.

Литература

1992: новые контуры Западной Европы. М., 1992.

Европа в России: опыт экономических преобразований. М., 1996.

Европа: вчера, сегодня, завтра. М., 2002.

Западноевропейские страны: особенности социально-экономических моделей. М., 2002.

Зарицкий Б. Экономика Германии: путь по лестнице, ведущей вниз. М., 2003.

Повышайте квалификацию.

НАПИСАНИЕ на ЗАКАЗ:

1. Дипломы, курсовые, рефераты...
2. Диссертации и научные работы.
Тематика любая: ЭКОНОМИКА, техника, право, менеджмент, финансы, биология...

УЧЕБНИКИ, ДИПЛОМЫ, ДИССЕРТАЦИИ:

полные тексты в электронной библиотеке
www.учебники.информ2000.рф.

топ-менеджеров;

для повышения квалификации

преподавателей;

- для рефератов и контрольных.

Вернуться в каталог учебников

<http://учебники.информ2000.рф/>